

2018-01-31 12:29:15

<http://justnews.pt/noticias/o-financiamento-do-hospital-pblico>

## O financiamento do Hospital Público

A forte restrição orçamental, quer pela via do financiamento operacional, quer pela via do investimento, tem condicionado a capacidade do Hospital Público em melhorar os seus índices de desempenho qualitativo. Esta limitação decorre de escolhas políticas feitas à mesa do orçamento, onde vários contendores se digladiam pelo seu quinhão.

Sistematicamente, no final de cada ano, face aos défices apresentados pelas várias instituições do SNS, o Ministério das Finanças rompe com a transparente alocação de recursos estabelecida pelos contratos-programa e vem, caridosamente, oferecer uns milhões para suprir as extensas dívidas acumuladas a fornecedores. Pela via da restrição de tesouraria, espera-se que os prestadores, ao longo do ano, controlem a sua despesa. Pelo benefício ao infrator, espera-se que a gestão melhore o seu desempenho.

Ora, a maioria da despesa do Hospital Público corresponde a custos fixos. Estes são encabeçados pelos custos com pessoal, em que a maioria dos fatores é exógena à própria instituição. A negociação laboral é conduzida centralmente, tendo os hospitais pouca intervenção no processo.

Por outro lado, o Hospital Público é (bem) obrigado a cumprir um conjunto de requisitos de funcionamento estabelecidos pelos organismos centrais do Ministério da Saúde e/ou pelas ordens profissionais, existindo um elevado escrutínio pelo seu cumprimento. Algo, aliás, que, inexplicavelmente, não se tem verificado em relação ao setor privado, onde reina o fechar de olhos.



Este modelo, acompanhado por uma extrema limitação da autonomia gestonária, tem travado a necessária

transição do modelo de prestação de cuidados do Hospital Público. O peso das doenças crónicas e o envelhecimento populacional, tal como os avanços tecnológicos, exigem esta mudança centrada na experiência do doente. Mais profundo ainda tem sido o efeito sobre a satisfação dos profissionais, dos doentes e das suas famílias, com todas as consequências subjacentes.

Será este círculo vicioso incontornável? Para nós, a saúde é uma prioridade! Acreditamos que é exigível fazer mais e melhor.

Não existindo mais fundos disponíveis, o foco deverá passar pela otimização do modelo organizacional, impulsionado pelo modelo de financiamento, tornando a saúde uma prioridade.

Para este efeito, a forma como alocamos recursos financeiros no Sistema de Saúde pode contribuir para desenvolver soluções inovadoras que reduzam o desperdício e maximizem o conhecimento, de forma a melhorar os cuidados de saúde e a experiência do cidadão na sua utilização.

Assim, a APAH lançou o projeto '3F - Financiamento, Fórmula para o Futuro', com o objetivo de identificar os principais obstáculos operacionais que afetam o financiamento dos hospitais do SNS e desenvolver possíveis soluções que permitam melhorar e evoluir o modelo de prestação de cuidados de saúde. O foco é garantir o desenvolvimento e aplicação da inovação através de cuidados centrados nos doentes, com um menor custo possível e com os melhores resultados.

Com a participação de todos, contamos apresentar resultados antes do verão.



A apresentação oficial do projeto "3F - Financiamento, Fórmula para o Futuro" realizou-se em janeiro deste ano, no Infarmed

[www.saudeumaprioridade.pt](http://www.saudeumaprioridade.pt)

Melhor gestão, Mais SNS!



**FAUSTO PINTO**  
Reestruturação profunda vai aumentar eficácia da área cardiovascular do CHLN



# HOSPITAL Público

A PARTILHA DE BOAS PRÁTICAS

**Projeto de triagem das urgências nos Açores premiado e adotado por vários países**

■ P. 14

**Consulta de Enfermagem de Estomatologia do HFF com 500 utentes ativos**

■ P. 20

Carlos Santos, presidente do CA, tem um percurso profissional integralmente ligado ao Instituto

**Indicadores económico-financeiros e de qualidade e acesso diferenciam IPO de Coimbra**

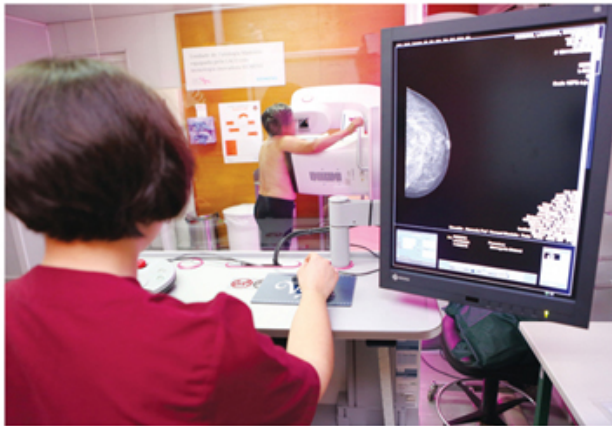
■ P. 6/8



**CH DE SETÚBAL LANÇA PROJETO UNIICA**

**Agregar serviços e integrar os CSP para valorizar o percurso do doente com IC**

■ P. 18/20



CHSJ com certificação europeia

## MODELO organizacional DISTINGUE Centro de Mama

Com a colaboração de uma equipa multidisciplinar, coordenada por José Luis Fougo, aplica-se no São João o conceito "one day clinic". Saem beneficiadas as doentes, porque se procura "fazer o máximo possível numa única visita ao hospital". O reconhecimento surgiu agora.

■ P. 22/25



**MANUEL TEIXEIRA VERÍSSIMO**

Transversalidade da aterosclerose abrange diversas especialidades

■ P. 12



**SERVIÇOS FARMACÊUTICOS DA COVA DA BEIRA**

Apostar na reconciliação terapêutica para reduzir erros de medicação

■ P. 30/33



**DIALINA BRILHANTE**

Padronizar consumos de concentrados eritrocitários por ato operatório

■ P. 15